



STRATEGIA ROZWOJU BIATHLONU W POLSCE NA LATA 2007-2014

Katowice, WRZESIEŃ 2007

Wprowadzenie

Strategia rozwoju biathlonu w Polsce to scenariusz osiągania celów przyszłości, do których dążą wszyscy członkowie PZBiath., a dzięki któremu dokona się transformacji sytuacji obecnej na projektowaną.

Koncepcja Strategii naszej dyscypliny powstała w oparciu o projekt Ministerstwa Sportu Strategii Rozwoju Sportu w Polsce do roku 2015.

Główny cel strategiczny

BIATHLON WIODĄCĄ DYSCYPLINĄ ZIMOWĄ W POLSCE

Biathlon to dynamicznie rozwijająca się dyscyplina olimpijska, która przynosi Polsce jedne z najlepszych wyników na arenach międzynarodowych. Jednak wciąż jest to dyscyplina mało popularna, nieznaną i ciągle pozostająca w cieniu innych dyscyplin zimowych. W Polsce istnieją trzy Szkoły Mistrzostwa Sportowego, szkolące zawodników w tej dyscyplinie w Szklarskiej Porębie, Zakopanem i Dusznikach Zdroju. W miejscach tych znajdują się ośrodki szkoleniowe z profesjonalnymi strzelnicami. Jakkolwiek ciągle widoczne jest w Polsce małe zainteresowanie tą dyscypliną wśród dzieci i młodzieży. Trudność sprawia również brak możliwości kształcenia specjalistycznego trenerów.

Biathlon to dyscyplina olimpijska, składająca się z dwóch konkurencji: narciarstwa biegowego i strzelania z karabinka sportowego. Te dwie tak odmienne od siebie konkurencje sprawiają, że dyscyplina ta jest bardzo widowiskowym sportem, który gromadzi zarówno na stadionach, jak i przed telewizorami dużą publiczność – szczególnie w Europie.

Różne konkurencje biathlonowe ze zmieniającymi się dystansami i zasadami strzelania czy sposobem startowania zawodników sprawiają, że sport ten staje się coraz bardziej popularny i emocjonujący, szczególnie w tzw. biegach masowych czy biegach na dochodzenie, w których nasi reprezentanci osiągają znaczące wyniki podczas Igrzysk Olimpijskich, Mistrzostw Świata czy Pucharów Świata.

Koncepcja „Strategii Rozwoju biathlonu w Polsce do 2014 roku” ma być dokumentem kierunkowym wskazującym podstawowe działania wszystkich członków Polskiego Związku Biathlonu, których realizacja i stopniowe wdrażanie powinny skutkować następującymi zmianami w polskim biathlonie:

- ✓ zwiększonym zainteresowaniem biathlonem wśród dzieci i młodzieży,
- ✓ upowszechnieniem informacji o biathlonie w środkach masowego przekazu,
- ✓ stabilizacją i wzmocnieniem merytorycznym funkcjonującego systemu szkolenia dzieci i młodzieży,
- ✓ określeniem kierunków i uwarunkowań rozwoju metodyczno- organizacyjnego sportu młodzieżowego w biathlonie,
- ✓ posiadaniem sponsora strategicznego przez PZBiath.,
- ✓ wspieraniem organizacji sportowych i administracji samorządowej w pozyskiwaniu środków pomocowych na zadania związane z rozwojem infrastruktury sportowej (trasy biegowe/strzelnice).

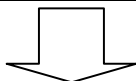
STRATEGIA ROZWOJU BIATHLONU W POLSCE DO 2014 ROKU

Główny cel strategiczny

BIATHLON WIODĄCĄ DYSCYPLINĄ ZIMOWĄ W POLSCE

PRIORYTET 1

**WZROST POZIOMU
WYNIKÓW SPORTOWYCH**



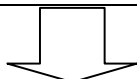
Obszary działań

**1.1. SPORT
KWALIFIKOWANY**

**1.2. SPORT DZIECI I
MŁODZIEŻY**

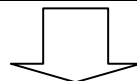
**1.3. KSZTAŁCENIE I
DOSKONALENIE ZAWODOWE**

1.4. BIATHLON LETNI



PRIORYTET 2

**POPULARYZACJA
BIATHLONU
(rozwój marketingowy
dyscypliny)**



Obszary działań

**2.1. ŚRODKI MASOWEGO
PRZEKAZU**

**2.2. POLITYKA
REGIONALNA I OKRĘGOWA**

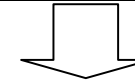
2.3. SPONSORZY

**2.4. ORGANIZACJA IMPREZ
SPORTOWYCH**



PRIORYTET 3

**ROZWÓJ
INFRASTRUKTURY
SPORTOWEJ**



Obszary działań

**3.1. INFRASTRUKTURA
SPORTOWA**



ZADANIA

1.1.1. Poprawa systemu ciągłości szkolenia sportowego w biathlonie.
1.1.2. Przygotowanie reprezentacji kobiet i mężczyzn do IOL „Vancouver 2010” Przygotowanie reprezentacji kobiet i mężczyzn do IOL „Soczi 2014”
1.2.1. Opracowanie etapowych programów przygotowań na wszystkich poziomach szkolenia sportowego
1.2.2. Podnoszenie poziomu szkolenia w Szkołach Mistrzostwa Sportowego
1.2.3. Program „Wspieranie młodzieży uzdolnionej sportowo”
1.2.4. Program organizacji imprez sportowych dla dzieci
1.2.5. Zabezpieczenie w sprzęt
1.3.1. Pomoc dla Trenerów w zakresie zdobywania uprawnień
1.4.1. Rozwój biathlonu letniego

ZADANIA

2.1.1. Rozwój kontaktu z mediami ze szczególnym uwzględnieniem TVP (PŚ; MŚ, Zawody krajowe).
2.1.2. Promocja wszystkich atrakcyjnych imprez biathlonowych w Polsce
2.1.3. Poprawa wizerunku zewnętrznego Związku.
2.1.4. Pozyskanie sponsora strategicznego i kryteria tytularne “Sponsor Strategiczny”.

ZADANIA

3.1.1. Poprawienie jakości aktualnych obiektów szkoleniowych z dostosowaniem do standardów europejskich
3.1.2. Wystąpienie do IBU o organizację imprez międzynarodowych w biathlonie

PRIORYTETY STRATEGII ROZWOJU BIATHLONU W POLSCE DO ROKU 2014

Priorytet 1: WZROST POZIOMU WYNIKÓW SPORTOWYCH

Lp.	Nazwa zadania	Opis zadania	Realizacja
1.	Poprawa systemu ciągłości szkolenia sportowego w biathlonie.	Realizacja zadania ma ograniczyć skutki rezygnacji i zahamowań karier sportowych. Ma wskazać trenerom procesy warunkujące systematyczny rozwój poziomu sportowego w wieloletnim okresie szkolenia sportowego. Ma wskazać metody, środki szkoleniowe stosowane na etapach szkolenia wszechstronnego, ukierunkowanego i specjalistycznego realizowanego w Uczniowskich Klubach Sportowych, Szkołach Mistrzostwa Sportowego, Akademickich Związkach Sportowych. Określi główne zasady indywidualizacji treningu.	<ul style="list-style-type: none"> - Intensyfikacja pracy Wydziału Szkolenia Dzieci i Młodzieży; - Powoływanie Kadr Juniorów, Juniorów Młodszych; - Opracowanie zasad współzawodnictwa sportowego; - Przygotowanie kalendarza imprez krajowych zapewniającego optymalny rozwój sportowy młodzieży; - Opracowanie testów ogólnorozwojowych oraz sprawdzianów specjalistycznych; - Powołanie Ośrodka Szkolenia Młodzieży Uzdolnionej Sportowo; - Przygotowanie programu współzawodnictwa sportowego UKS-ów i KS-ów w kategorii młodzika; - Nawiązanie współpracy z czeską i słowacką federacją biathlonu w zakresie organizacji imprez sportowych dla młodzieży.
2.	Przygotowanie reprezentacji kobiet i mężczyzn do IOL „Vancouver 2010” Przygotowanie reprezentacji kobiet i mężczyzn do IOL „Soczi 2014”	Realizacja zadania ma na celu podniesienie obecnego poziomu sportowego oraz zdobycie medalu na igrzyskach olimpijskich.	<ul style="list-style-type: none"> - Kontynuacja działań Wydziału Sportu Wyczynowego; - Powołanie grupy szkolenia olimpijskiego – Kadry Olimpijskiej do IOL „Vancouver 2010”; - Powołanie perspektywicznej grupy szkoleniowej – Kadra Młodzieżowa z perspektywa startu w IOL 2014; - Opracowanie programu szkolenia do IOL „Vancouver 2010”; - Opracowanie perspektywicznego planu szkolenia do IOL 2014; - Zapewnienie wyselekcjonowanej grupie zawodników optymalnych warunków szkolenia sportowego; - Zapewnienie startów zawodnikom kadry w imprezach międzynarodowych zależnie od reprezentowanego poziomu sportowego; - Przygotowywanie optymalnej formy sportowej na imprezy główne cyklu lub sezonu; - Nawiązanie ścisłej współpracy trenerów kadr z trenerami klubowymi; - Prowadzenie rejestracji obciążeń treningowych; - Prowadzenie programu badań wydolnościowych.

3.	Opracowanie etapowych programów przygotowań na wszystkich poziomach szkolenia sportowego	Określenie wszystkich istotnych czynników organizacyjno-merytorycznych wpływających na ostateczny wynik sportowy. Uwzględnienie etapowości szkolenia w cyklu rocznym i olimpijskim.	<ul style="list-style-type: none"> - Nawiązanie współpracy z ekspertami z różnych dziedzin nauk o sporcie do prowadzenia konferencji szkoleniowych czy indywidualnych konsultacji.
4.	Podnoszenie poziomu szkolenia w Szkołach Mistrzostw Sportowego	Realizacja zadania ma na celu doskonalenie metod szkolenia w Szkołach Mistrzostwa Sportowego. Doksztalanie kadry trenerskiej, doposażenie sprzętowe, rozszerzenie zakresu badań diagnostycznych.	<ul style="list-style-type: none"> - Organizowanie kursów podnoszących kwalifikacje trenerskie; - Prowadzenie rejestracji obciążeń treningowych; - Prowadzenie programu badań wydolnościowych; - Zobowiązanie SMS-ów do rozgrywania swoich mistrzostw; - Czynne wspieranie przez PZBiath. istniejących Szkół Mistrzostwa Sportowego.
5.	Program „Wspieranie młodzieży uzdolnionej sportowo”	Realizacja zadań wspierałaby rozwój młodych, utalentowanych zawodników w biathlonie poprzez doposażenie ich w sprzęt, organizację dodatkowych konsultacji i zgrupowań.	<ul style="list-style-type: none"> - Przygotowanie programu akcji „Sportowe wakacje”; - Prowadzenie badań wydolnościowych dla utalentowanych zawodników; - Przygotowanie reprezentacji do udziału w Europejskim Festiwalu Młodzieży; - Praca z młodzieżą uzdolnioną sportowo w Gimnazjach i Liceach.
6.	Program organizacji imprez sportowych dla dzieci	Zadanie ma na celu zwiększenie zainteresowania biathlonem wśród dzieci i młodzieży poprzez dodatkową ilość zawodów przeprowadzanych w profesjonalnych ośrodkach biathlonowych, z systemem nagród dla uczestników i trenerów.	<ul style="list-style-type: none"> - Uczestniczenie w programach Ministerstwa Sportu związanych z organizacją zawodów dla UKS-ów; - Opracowanie kalendarza imprez sportowych dla dzieci; - Wspieranie zawodów regionalnych organizowanych przez Kluby i Stowarzyszenia; - Wprowadzenie biathlonu jako dyscypliny sportowej do współzawodnictwa sportowego w Szkołach Podstawowych w ramach rozgrywanych Igrzysk, organizowanych przez Szkolny Związek Sportowy; - Upowszechnianie sportu biathlonowego w Szkołach Podstawowych.
7.	Pomoc dla Trenerów w zakresie zdobywania uprawnień	Zadanie będzie realizowane poprzez ścisłą współpracę z uczelniami sportowymi, szczególnie z AWF Katowice.	<ul style="list-style-type: none"> - Kontynuacja współpracy z AWF Katowice w zakresie nadawania stopni kwalifikacyjnych w biathlonie; - Współpraca z COS w zakresie podnoszenia kwalifikacji trenerów; - Organizowanie kursów szkoleniowych dla trenerów pracujących z dziećmi i młodzieżą; - Udział trenerów kadr oraz trenerów klubowych w konferencjach metodyczno- szkoleniowych organizowanych przez COS;

			<ul style="list-style-type: none"> - Udział trenerów w szkoleniach IBU; - Przekazywanie materiałów i informacji szkoleniowych dla trenerów klubowych; - Organizowanie wyjazdów szkoleniowych na zawody międzynarodowe.
8.	Rozwój biathlonu letniego	Zadanie ma na celu rozpowszechnienie biathlonu letniego i jego rozwój jako dyscypliny sportowej.	<ul style="list-style-type: none"> - Powołanie Kadr Narodowych w biathlonie letnim; - Przygotowanie reprezentacji do Mistrzostw Świata i Europy; - Przygotowanie kalendarza imprez; - Udział reprezentacji w zawodach cyklu Pucharu IBU; - Prowadzenie współzawodnictwa sportowego we wszystkich kategoriach wiekowych; - Przeprowadzenie Mistrzostw Polski w Kategorii Seniora i Juniora; - Nadanie wysokiej rangi Ogólnopolskiej Olimpiadzie Młodzieży pod względem organizacyjnym i sportowym; - Biathlon letni wykorzystać jako promocję biathlonu wśród dzieci i młodzieży całego kraju; - Czynić starania i udzielać pomocy organizacyjnej w tworzeniu nowych ośrodków biathlonu letniego; - Wprowadzenie do współzawodnictwa sportowego kategorii młodzieżowca.
9.	Zabezpieczenie sprzętowe	Zadanie ma na celu zorganizowanie jak najlepszej jakości sprzętu sportowego odpowiednio na wszystkich etapach szkolenia.	<ul style="list-style-type: none"> - Nawiązanie kontaktów z przedstawicielami sprzętu sportowego dla wyposażenia zawodników kadr narodowych; - Uczestniczenie w programie doposażenia w sprzęt sportowy UKS-y z Ministerstwa Sportu; - Pomoc merytoryczna i finansowa Klubom w zakresie zakupu sprzętu specjalistycznego.

Priorytet 2 : POPULARYZACJA BIATHLONU (rozwój marketingowy dyscypliny)

L.p.	Nazwa zadania	Opis zadania	Realizacja
1.	Rozwój kontaktów z mediami ze szczególnym uwzględnieniem TVP (PŚ; MŚ, Zawody krajowe).	Zadanie ma na celu zwiększenie zainteresowania biathlonem wśród mediów.	<ul style="list-style-type: none"> - Organizowanie konferencji prasowych z zawodnikami i trenerami; - Organizowanie imprez towarzyszących dla przedstawicieli mediów. - Lobbing w stacjach telewizyjnych i radiowych.
2.	Promocja wszystkich atrakcyjnych imprez biathlonowych w Polsce	Realizacja zadania związana jest z przydzieleniem funkcji "rzecznika prasowego" Związku w celu systematycznego przekazu informacji. Rozpowszechnianie biathlonu z wykorzystaniem wizerunku znanych sportowców, polityków i innych. W tym organizacja imprez „pod patronatem”.	<ul style="list-style-type: none"> - Nadanie wysokiej rangi zawodom mistrzowskim organizowanym w kraju poprzez właściwą oprawę i wymóg uczestnictwa zawodników Kadr Narodowych; - Aktywne włączenie się w organizację Europejskiego Festiwalu Młodzieży – Śląsk Beskidy 2009; - Dążenie do organizacji imprezy międzynarodowej w rejonie Czechy – Polska- Słowacja.
3.	Poprawa wizerunku zewnętrznego Związku.	Zadanie ma na celu rozpropagowanie PZBiath. jako wiarygodnego partnera do współpracy w działaniach związanych z rozwojem sportu w Polsce oraz na polu marketingowym.	<ul style="list-style-type: none"> - Dążenie do udziału przedstawicieli Związku w pracach PKOL oraz innych prestiżowych i opiniotwórczych gremiach sportowych, współpracy z przedstawicielami mediów oraz aktywnym tworzeniem wizerunku. - Dążenie do udziału przedstawicieli Związku w pracach IBU.
4.	Pozyskanie sponsorów w tym sponsora strategicznego.	Zadanie ma na celu weryfikację dotychczasowych umów, pod kątem korzyści i opłacalności oraz ich realizacji, w celu ewentualnych negocjacji. Głównym jednak zamierzeniem jest koncentracja na poszukiwaniu nowych, potencjalnych kontraktów oraz określenie kryteriów „Sponsora strategicznego PZBiath.”.	<ul style="list-style-type: none"> - Pozyskać partnerów zainteresowanych współpracą z PZBiath.; - Pozyskać sponsorów, pozwalających na poprawę sytuacji finansowej Związku; - Zapewnienie stypendiów dla zawodników Kadr Narodowych.

**Priorytet 3:
ROZWÓJ INFRASTRUKTURY SPORTOWEJ**

L.p.	Nazwa zadania	Opis zadania	Realizacja
1.	<p>Poprawienie jakości aktualnych obiektów szkoleniowych z dostosowaniem do standardów europejskich</p>	<p>Wspomaganie organizacyjne działań inwestycyjnych w zakresie renowacji i rozbudowy ośrodków biathlonowych w oparciu o sprawdzone modelowe rozwiązania funkcjonalno-użytkowe i techniczne w obiektach europejskich. Celem zadania jest wyrównywanie dysproporcji w nasyceniu poszczególnych regionów w urządzenia i obiekty sportowe oraz obniżenia kosztów ich realizacji i eksploatacji.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Powołanie zespołu do współpracy i udzielania pomocy istniejącym ośrodkom biathlonowym w zakresie modernizacji i doposażenia w sprzęt; - Czynne wspieranie przez PZBiath. wszystkich inicjatyw związanych z budową i modernizacją obiektów biathlonowych. - Uzgodnienie z właścicielami obiektów biathlonowych planów modernizacji; - Współpraca z COS w zakresie budowy strzelnicy oraz zaplecza w Wiśle – Kubalonka; - Przygotowywanie obiektów pod względem technicznym zgodnie z obowiązującymi normami IBU; - Zaproszenie przedstawiciela Komisji Technicznej IBU do wizytacji obiektów, celem określenia zakresu prac; - Wystąpienie do IBU z wnioskiem o nadanie licencji obiektom biathlonowym uprawniających do organizacji zimowych imprez międzynarodowych; - Udzielanie pomocy merytorycznej Klubom, Szkołom i Stowarzyszeniom w zakresie rozwoju infrastruktury do szkolenia w biathlonie; - Zorganizowanie konferencji dla organizatorów zawodów biathlonowych z przedstawicielem IBU odpowiedzialnym za prawidłowe przeprowadzanie zawodów.
2.	<p>Wystąpienie do Międzynarodowej Federacji Biathlonu o organizację imprez międzynarodowych w biathlonie</p>	<p>Zadanie ma na celu promocję ośrodków biathlonowych w Polsce oraz wykazanie się umiejętnością organizacji imprez międzynarodowych.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Wspólnie z Gospodarzami obiektów przygotować wieloletni plan wystąpień do IBU z wnioskami o organizację imprez międzynarodowych.

INNE:

Sędziowie biathlonu

1. Intensyfikacja działań Komisji Sędziowskiej.
2. Opracowanie programu szkolenia i doszkalania sędziów
3. Dążenie do zwiększenia ilości licencjonowanych sędziów w biathlonie.
4. Nadawanie uprawnień Delegata Technicznego
5. Uzyskanie uprawnień Sędziego Międzynarodowego
6. Uzyskanie uprawnień Międzynarodowych Delegata Technicznego.
7. Nawiązanie współpracy z Komisją Sędziowską IBU celem promowania sędziów i delegatów technicznych w imprezach międzynarodowych.

Kontakty z IBU

1. Utrzymywanie stałych kontaktów z IBU.
2. Promowanie biathlonu Polskiego w IBU.
3. Nawiązanie współpracy z Komisjami IBU / techniczna, informacyjna/.
4. Regularne przysyłanie materiałów do Kalendarza IBU.
5. Występowanie o pomoc materialną oraz sprzętową / środki transportu / modernizacja obiektów.

Współpraca z Ministerstwem Sportu Organizacjami Samorządowymi i Resortowymi

1. Ścisła współpraca z Ministerstwem Sportu Departamentem Sportu Kwalifikowanego i Młodzieżowego w realizacji programu szkolenia Kadry.
2. Współpraca z Polskim Komitetem Olimpijskim w programie udziału reprezentacji w Igrzyskach Olimpijskich, oraz udziału w Europejskim Festiwalu Młodzieży.
3. Szkolenia Olimpijskiego i Kadry Młodzieżowej, oraz Szkół Mistrzostwa Sportowego.
4. Współpraca z Centralnym Ośrodkiem Sportu w realizacji programu szkolenia kadr narodowych.
5. Współpraca z Polską Federacją Sportu Młodzieżowego w realizacji programu Ogólnopolskiej Olimpiady Młodzieży i sportu młodzieżowego.
6. Współpraca z Wydziałem Sportu Powszechnego w realizacji programu „Sportowe Wakacje”, organizacja imprez oraz wyposażenie w sprzęt Uczniowskie Kluby Sportowe.
7. Współpraca z Centralnym Ośrodkiem Medycyny Sportowej w kwestii opieki medycznej zawodników Kadr Narodowych
8. Współpraca z Wojewódzkimi Interdyscyplinarnymi Stowarzyszeniami Kultury Fizycznej w programie szkolenia Kadr Wojewódzkich.

9. Współpraca z Zarządem Głównym Akademickiego Związku Sportowego w programie przygotowań do Uniwersjady oraz działalności Akademickich Centrów Szkolenia Sportowego.
10. Współpraca z Samorządami Terytorialnymi w zakresie realizacji programów szkolenia w Szkołach Mistrzostwa Sportowego, organizacji imprez biathlonowych, oraz promocji i rozwoju biathlonu.
11. Współpraca z Ministerstwem Obrony Narodowej oraz z Wojskową Federacją Sportu w programie szkolenia zawodników Kadr Narodowych do CISM.

Zatwierdzono przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Delegatów PZBiath. w dniu 15.09.2007 w Katowicach.